

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIF CONSOLIDE EN DIRHAM	31/12/2019	31/12/2018
Goodwill	50 606 694	50 606 694
Immobilisations incorporelles	2 196 000	249 806
Immobilisations corporelles (*)	56 636 334	15 369 490
Titres mis en équivalence		
Autres actifs financiers non courants	213 735	213 735
Actifs d'impôts différés	8 912 518	487 044
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	118 565 281	66 926 769
Stocks		
Créances clients nettes	466 605 843	541 422 653
Autres créances courantes nettes	84 929 308	105 710 679
Trésorerie et équivalent de trésorerie	31 042 486	7 748 188
TOTAL ACTIFS COURANTS	582 577 637	654 881 520
TOTAL ACTIF	701 142 918	721 808 289

PASSIF CONSOLIDE EN DIRHAM	31/12/2019	31/12/2018
Capital	10 000 000	10 000 000
Réserves Consolidées	-21 487 648	
Résultats Consolidés de l'exercice	50 137 351	49 784 426
Capitaux propres part du groupe	38 649 703	65 924 188
Réserves minoritaires	-81 935	-91 056
Résultat minoritaire	-130 514	27 215
Capitaux propres part des minoritaires	-212 449	-63 841
CAPIAUX PROPRES D'ENSEMBLE	38 437 253	65 860 347
<u>Dettes financières non courantes :</u>	70 635 676	7 860 432
-Dont dettes envers les établissements de crédit	4 414 280	7 860 432
-Dont obligations locatives non courantes IFRS 16	66 221 396	
Impôt différé passif	164 913	122 500
Total passifs non courants	70 800 589	7 982 932
Provisions courantes	360 976	
<u>Dettes financières courantes :</u>	48 625 740	50 315 825
-Dont dettes envers les établissements de crédit	42 565 139	50 315 825
-Dont obligations locatives non courantes IFRS 16	6 060 601	
Dettes fournisseurs	476 667 355	534 571 454
Autres passifs courants	66 251 005	61 840 214
Total dettes courantes	591 905 076	647 965 010
TOTAL PASSIF	701 142 918	721 808 289

ETAT DU RESULTAT GLOBAL EN DIRHAM	2019	2018
Chiffre d'affaires	193 900 486	186 759 108
Autres produits de l'activité		536 126
Produits des Activités Ordinaires	193 900 486	187 295 234
Achats consommés	-49 003 531	-56 729 173
Charges de personnel	-51 747 231	-46 513 021
Impôts et taxes	-1 985 271	-1 644 278
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	-10 672 305	-6 606 108
Charges des Activités Ordinaires	-113 408 338	-111 492 580
RESULTAT D'EXPLOITATION COURANT	80 492 148	75 802 654
Autres produits&charges d'exploitation non courants	-2 458 060	-9 515 861
RESULTAT D'EXPLOITATION	78 034 088	66 286 793
Coût de l'endettement net	-5 606 852	289 660
Autres produits financiers	119 343	276 610
RESULTAT FINANCIER	-5 487 509	566 270
RESULTAT AVANT IMPOT DES ENTREPRISES INTEGREES	72 546 579	66 853 063
Impôts sur les sociétés	-22 393 387	-16 838 855
Impôt différé	-146 356	-202 567
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	50 006 836	49 811 641
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence		
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	50 006 836	49 811 641
Intérêts minoritaires	-130 514	-27 215
RESULTAT NET-PART DU GROUPE	50 137 351	49 784 426
Résultet Net par Action	50,14	49,78
Résultet net dilué par Action	50,14	49,78

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE EN DIRHAM	2019	2018
Résultat avant impôts	72 546 579	66 853 063
+/- Dotations nettes des provisions et aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	9 611 608	4 128 940
Variations du BFR	46 086 444	-6 992 991
Dividendes payés	-60 596 960	-60 896 940
= Flux de trésorerie provenant de l'exploitation	67 647 671	3 092 072
Impôts sur les bénéfices payés	-22 393 382	-16 838 855
= Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	45 254 289	-13 746 783
Acquisitions de filiales et participations (net de trésorerie et équivalents de trésorerie acquis)	-1 047 000	
Acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	-5 642 180	-1 149 193
Augmentation/Diminution nette des autres actifs financiers		54 213
Dividendes reçus (des sociétés contrôlées)	3 596 960	3 896 940
= Flux net de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-3 092 220	2 801 960
Remboursements d'emprunts long terme	-4 866 305	-4 160 643
Remboursements Passifs locatifs- IFRS 16	-3 856 439	
= Flux net de trésorerie liés aux activités de financement	-8 722 744	-4 160 643
VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE	33 439 325	-15 105 466
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à l'ouverture	-41 639 232	-26 533 767
Trésorerie et équivalents de trésorerie net à la clôture	-8 199 907	-41 639 232

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	Capital	Réserves	Résultat	Intérêts minoritaires	Résultat minoritaires	Capitaux Propres consolidés	Capitaux propres part du groupe
Au 1er janvier 2019	10 000 000	6 139 762	49 784 426	(91 056)	27 215	65 860 347	65 924 188
Dividendes distribués		-57 001 550		-1 490		-57 003 040	-57 001 550
Affectation du résultat 2018		49 784 426	-49 784 426	27 215	-27 215		
Résultat de l'exercice			50 137 351		-130 514	50 006 836	50 137 351
Autres variations Impact IFRS 16		-20 410 286		-16 604		-20 426 890	-20 410 286
Au 31 Décembre 2019	10 000 000	-21 487 648	50 137 351	-81 935	-130 514	38 437 253	38 649 703

Informations complémentaires aux etats consolidés

I- PRINCIPES COMPTABLES

Les états financiers consolidés du Groupe AFMA sont préparés en conformité avec les normes comptables internationales (IFRS) adoptées au sein de l'Union Européenne au 31 décembre 2019 telles que publiées à cette même date.

A l'excéption de l'IFRS 16 entrée en vigueur à partir de 2019, les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les états financiers consolidés au 31 décembre 2019 sont identiques à celles utilisées dans les états financiers annuels 2018

II- PERIMETRE ET METHODE DE CONSOLIDATION

Les sociétés dans lesquelles AFMA exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale . La notion de contrôle d'une entité est basée sur trois critères :

- Le pouvoir sur l'entité, c'est-à-dire la capacité de diriger les activités qui ont le plus d'impacts sur sa rentabilité :
- L'exposition aux rendements variables de l'entité, qui peuvent être positifs, sous forme de dividende ou de tout autre avantage économique, ou négatifs;
- Et le lien entre le pouvoir et ces rendements, soit la faculté d'exercer le pouvoir sur l'entité de manière à influer sur les rendements obtenus.

Le contrôle exclusif est présumé pour les sociétés dans lesquelles AFMA SA détient plus de 50% des droits de vote.

Les titres des sociétés dans lesquelles AFMA exerce une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles sont consolidés par mise en équivalence. Cette influence est présumée lorsqu' AFMA détient entre 20 et 50 % des droits de vote. Aucune des sociétés du périmètre n'est consolidée par mise en équivalence.

Les opérations réciproques des sociétés intégrées globalement ainsi que les pertes et profits internes sont éliminés en totalité dans les états financiers consolidés.

II- PRINCIPALES REGLES ET METHODES APPLICABLES

A-REGROUPEMENT D'ENTREPRISES -Good Will

Lors d'un regroupement d'entreprise, les actifs et les passifs de l'entité acquise sont comptabilisés à leur juste valeur.

La différence entre le coût d'acquisition et la quote-part dans la juste valeur des actifs et passifs de la société acquise est comptabilisée en écart d'acquisition.

Le processus d'analyse de l'écart d'acquisition doit être finalisé dans un délai d'un an à compter de la date d'acquisition. Au-delà du délai de 12 mois, tout ajustement dont la contrepartie est un actif ou un passif financier est, en principe, comptabilisé en résultat.

Les écarts d'acquisition positifs ne sont pas amortis. Ils font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an. En cas de perte de valeur, la dépréciation constatée au compte de résultat, dans la rubrique dépréciation d'actifs, est irréversible.

B-IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles d'AFMA (essentiellement des logiciels) sont à durée de vie définie et sont amorties selon le mode linéaire sur une durée de 5 à 7 ans. L'amortissement commence dès la mise en service de l'immobilisation.

C-IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Conformément à la norme IAS 16, la valeur brute des immobilisations corporelles correspond à leur coût d'acquisition ou de création.

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique et ne font l'objet d'aucune réévaluation.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés à partir de la date de mise en service, suivant le mode linéaire.

La durée d'amortissement est basée sur la durée d'utilité estimée

C-CONTRATS DE LOCATION : NOUVELLE NORME IFRS 16

La norme IFRS 16 a été publiée en janvier 2016, en remplacement de la norme IAS 17 « contrats de location ». Elle est entrée en application en 2019. Cette nouvelle norme a pour objet de :

- -Apprécier l'incidence des contrats de location sur les états financiers
- -Donner une image fidèle des opérations relatives aux contrats de location

Les principaux apports de cette nouvelle norme portent sur :

- -La suppression du modèle dual de comptabilisation pour les preneurs (Location simple Vs Location financement)
- -L'institution d'un modèle unique aboutissant à la constatation d'un droit d'utilisation à l'actif en contre partie d'une obligation locative au passif
- -L'ajout des coûts initiaux liés à l'obtention du contrat de location à la valeur comptable de l'actif sous-

Lors de la comptabilisation d'un contrat de location, la norme IFRS 16 prévoit la distinction entre

- -la partie loyer en rémunération du droit d'utilisation de l'actif selon IFRS16, avec création d'une dette de location au bilan ;
- location au bilan ; -La partie liée à une autre prestation de services comme une charge d'exploitation.

Mesure de transition

Le Groupe AFMA a retenu la méthode de rétroactivité partielle en évaluant l'actif comme si IFRS 16 avait été appliquée depuis le début du contrat de location en utilisant le taux d'emprunt marginal à la date de la transition.

Durée

La durée retenue par le groupe AFMA est relatée comme suit et ce en fonction des types de contrat :

- -5 ans pour les contrats de location longue durée « Matériel de transport »
- -21 ans pour les contrats de location des immeubles. La durée de (21 ans) pour les contrats de location des constructions est retenue pour les considérations suivantes :
- -Principalement, l'existence des contrats dont la durée de location écoulée entre l'année en cours et leur date de début est supérieure ou égale à 12 ans -Le fait que le locataire dispose juridiquement d'un droit au bail lui permettant le renouvellement de son bail pour des périodes triennales (option de prolongation), ainsi que l'intention du locataire de poursuivre ses activités dans les mêmes locaux

Taux d'actualisation

Selon la norme IFRS 16, le taux d'actualisation est le taux d'intérêt implicite du contrat de location ou à défaut le taux marginal d'endettement de la société AFMA.

D-NOUVELLE INTERPRETATION IFRIC 23

L'IFRIC 23 clarifie les dispositions d'IAS 12 « impôt sur le résultat » et précise la manière dont les incertitudes liées aux impôts sur le résultat doivent être présentées dans les comptes annuels du groupe. Le Groupe AFMA a adopté les choix et les options normatives liés à cette interprétation. Le groupe AFMA n'a pas relevé d'incertitudes à la date d'arrêté des comptes 2019.

Entité	Activité	Pourcentage de contrôle en %	Type de contrôle	Méthode de consolidation
AFMA SA	Courtage en assurance	Mère	Mère	Mère
AFMA Rabat	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMA Marrakech	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMA Tanger	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMA Agadir	Courtage en assurance	88	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMA Fès	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
MCA	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMA Oujda	Courtage en assurance	99	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMA Laayoune	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
CAM	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMAAFRICA	Courtage en assurance	99.6	Contrôle exclusif	Intégration globale
AFMA Kénitra	Courtage en assurance	100	Contrôle exclusif	Intégration globale
SAFE Assur	Courtage en assurance	51	Contrôle exclusif	Intégration globale

III-Détail des comptes

1-Immobilisations Incorporelles

Immobilisations incorporelles	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Dotations de l'exercice	Clôture
Brevets et droits assimilés	838 623	2 095 440			2 934 063
Fonds commercial					
Total Immobilisations incorporelles	838 623	2 095 440			2 934 064
Total Amt. immobilisations incorporelles	-588 817			-149 246	-737 883
Total Valeur Nette	249 806	2 095 440		-149 246	2 196 000

2-Immobilisations Corporelles

En dirham	Ouverture	Droits d'utilisation IFRS 16	Acquisitions	Dotations de l'exercice	Clôture
Constructions		87 521 675	1 589 269		89 110 944
Installations techniques, matériel & outillage	430 200				430 200
Immobilisations corporelles en cours	262 500				262 500
Autres immobilisations corporelles	53 615 379	8 760 933	1 957 478		64 333 790
Total Immobilisations corporelles	54 308 079	96 282 608	3 546 740		154 137 434
Amortissement des constructions		-44 885 750		-4 281 218	-49 166 968
Amortissement des inst tech, mat et outillage	-317 320				-317 320
Amortissement des autres immo. corporelles	-38 621 268	-4 214 725		-5 181 143	-48 017 136
Total Amt. immobilisations corporelles	-38 938 588	-49 100 475		-9 462 361	-97 501 424
Total Valeur Nette	15 369 491	47 182 133	3 546 740	-9 462 361	56 636 010

3-Immobilisations Corporelles : droits d'utilisation des actifs corporels (Contrats de location)

En dirham	Ouverture (Immobilisations en crédit bail – IAS 17)	Droits d'utilisation IFRS 16	Acquisition de nouveaux droits d'utilisation	Dotations de l'Exercice	Clôture
Constructions		87 521 675	1 589 269		89 110 944
Autres immobilisations corporelles	14 551 297	8 760 933	495 836		23 808 066
Total Immobilisations corporelles	14 551 297	96 282 608	2 085 105		112 919 010
Amt. des constructions		-44 885 750		-4 281 218	-49 166 968
Amt. des autres immobilisations corporelles	-14 004 285	-4 214 725		-1 902 774	-20 121 784
Total Amt/dép. immobilisations corporelles	-14 004 285	-49 100 475		-6 183 992	-69 288 752
Total Valeur Nette	547 012	47 182 133	2 085 105	-6 183 992	43 630 258

4-Créances clients et autres créances

En dirham	déc-19	déc-18
Clients	486 404 659	559 298 121
Provision clients	-19 798 816	-17 875 468
Créances clients nettes	466 605 843	541 422 653
Acomptes fournisseurs	1 119 320	799 480
Créances fiscales	3 628 673	5 133 211
Créances sociales	177 906	241 835
Autres créances	80 180 574	99 717 763
Provisions autres créances	-177 165	-181 610
Autres Créances Nettes	84 929 308	105 710 679

5-Provisions

En dirham	Provisions pour risques et charges	Total
Au 01 janvier 2018	709 154	709 154
Augmentation	1 009 851	1 009 851
Diminution avec utilisation	481 488	481 488
Au 31 Décembre 2018	1 237 517	1 237 517
Diminution avec utilisation	-876 541	-876 541
Au 31 Décembre 2019	360 976	360 976
Dont à plus d'un an	342 225	342 225
Dont à moins d'un an	18 751	18 751

6-Dettes financières et passif locatif

En dialogue		2010		
En dirham	A moins d'un an	A plus d'un an	Total	2018
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3 322 746	4 414 280	7 737 026	10 884 830
Dettes sur immobilisations en location- financement – IAS 17				1 051 829
Dettes de passifs locatifs – IFRS 16	6 060 601	66 221 396	72 281 997	
Concours Bancaires courants et soldes créditeurs de banques	39 242 393		39 242 393	46 239 599
Total Dettes Financières	48 625 740	70 635 676	119 261 416	58 176 257

7-Dettes fournisseurs et autres créditeurs

En dirham	déc-19	déc-18
Dettes Fournisseurs	476 667 355	534 571 454
Avances clients	34 126 273	34 628 600
Dettes Fiscales	5 171 855	4 288 204
Dettes Sociales	9 846 557	9 035 435
Autres dettes et comptes de régularisation	17 106 320	13 887 975
Dettes Fournisseurs et Autres Créditeurs	542 918 360	596 411 667

8-Trésorerie

En dirham	déc-19	déc-18
Chèques et Valeurs à encaisser	12 782 276	691 135
Banques (soldes débiteurs)	18 143 085	7 043 374
Caisse	117 125	13 681
Trésorerie et équivalent de trésorerie	31 042 486	7 748 190
Banques (Solde créditeurs)	38 885 132	46 140 818
Intérêt courus non échus à payer	357 261	98 780
Trésorerie passif	39 242 393	46 239 598
Trésorerie nette (*)	-8 199 907	-38 491 408

^(*) le solde de trésorerie de clôture de l'exercice 2018 du tableau de flux de trésorerie comprend les échéances CMT à moins d'un an pour un montant de 3 147 824 dirhams. Soit un solde de trésorerie, y compris ces échéances, de - 41 639 232 dirhams.

9-Achats consommés

En dirham	2019	2018
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	27 778 440	27 013 664
Locations et charges locatives	1 093 797	12 457 768
Déplacements, missions et réceptions	4 400 365	5 194 282
Achats de Travaux, études et services	4 503 379	2 750 079
Reste du poste	11 227 550	9 313 380
Total	49 003 531	56 729 173

10-Charges du personnel

En dirham	2019	2018
Salaires et traitements	41 150 678	37 207 594
Autres charges sociales	9 424 088	8 716 967
Reste du poste des charges de personnel	1 172 465	588 460
Charges de Personnel	51 747 231	46 513 021
Effectif	266	244

11-Dotations nettes aux amortissements et provisions

En dirham	2019	2018
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations	3 627 441	4 128 940
Dotation nettes aux amortissements des droits d'utlisation - IFRS 16	5 983 827	
Dotations nettes aux provisions de l'actif circulant	1 918 907	1 467 316
Autres Dotations nettes aux amortissements et provisions	-857 870	1 009 852
Dotations nettes aux amortissements et provisions	10 672 305	6 606 108

12-Impôt sur les resultats

En dirham	2019	2018
Impôts exigibles	22 635 984	16 838 855
Impôts différés	200 536	202 566
Total	22 836 520	17 041 421

13-Engagements hors bilan

En dirham	déc-19	déc-18
Avals, cautions et garanties données	155 118	196 695
Total engagements donnés	155 118	196 695

14-Evénements postérieurs à la clotûre

A la date de la préparation des comptes, le Maroc est touché par la pandémie COVID-19. Cet événement n'impacte pas la situation nette et les comptes de la société arrêtés au 31 décembre 2019.

COMPTES SOCIAUX 2019

BILAN (ACTIF) Exercice clos le 31/12/2019

	ACTIF		EXERCICE		EXERCICE PRECEDENT
		Brut	Amortissements provisions	Net	Net
	IMMOBILISATION EN NON-VALEUR (A)	5 410 509,91	4 618 472,90	792 037,01	528 880,37
	* Frais préliminaires	0 110 000,01		102 001,01	020 000,01
Α	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 410 509,91	4 618 472,90	792 037,01	528 880,37
С	* Primes de remboursements des obligations	0 110 000,01	1010 112,00	102 001,01	020 000,01
Т	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	2 932 263,48	737 883,47	2 194 380,01	249 806,67
ı	* Immobilisations en recherche et développement	2 002 200, 10	707 000,17	2 10 1 000,01	2 10 000,01
F	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	2 644 263,48	737 883,47	1 906 380,01	249 806,67
	* Fonds commercial	2 044 200,40	757 005,47	1 300 300,01	240 000,07
	* Autres immobilisations	288 000,00		288 000,00	
lı	IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	35 228 186,74	23 115 838,26	12 112 348,48	14 173 666,71
M	* Terrains	33 220 100,74	23 113 030,20	12 112 340,40	14 173 000,71
М					
0	* Constructions	400 000 00	047.000.00	440,000,00	440,000,00
В	* Installations techniques, matériel et outillage	430 200,00	317 320,00	112 880,00	112 880,00
	* Matériel de transport	663 022,54	585 656,07	77 366,47	184 686,55
<u> </u>	* Mobilier, matériel bureau et aménagements divers	33 872 464,20	22 212 862,19	11 659 602,01	13 613 600,16
L	* Autres Immobilis, corporelles				
	* Immobilis, corporelles en cours	262 500,00		262 500,00	262 500,00
S	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	59 840 924,04		59 840 924,04	58 693 924,04
E	* Prêts immobiliers				
	* Autres créances financières	75 201,25		75 201,25	75 201,25
	* Titres de participation	59 765 722,79		59 765 722,79	58 618 722,79
	* Autres titres immobilisés				
	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)				
	* Diminution des créances immobilisées				
	* Augmentation des dettes financières				
	Total I (A+B+C+D+E)	103 411 884,17	28 472 194,63	74 939 689,54	73 646 277,79
	STOCKS (F)				
Α	* Marchandises				
С	* Matières et fournitures consommables				
Т	* Produits en cours				
1	* Produits intérmédiaires et produits résiduels				
F	* Produits finis				
	CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	496 259 823,63	13 608 375,97	482 651 447,66	568 577 701,08
С	* Fourniss. débiteurs, avances et acomptes	939 070,26	177 165,32	761 904,94	439 327,73
ı	* Client et comptes rattachés	414 232 247,96	13 431 210,65	400 801 037,31	470 075 094,27
R	* Personnel	106 947,91		106 947,91	167 676,57
С	* Etat	986 508,01		986 508,01	2 463 400,85
U	* Comptes d'associés			, ,	, , , , ,
L	* Autres Débiteurs	79 732 975,52		79 732 975,52	95 214 521,84
Α	* Comptes de régularisation Actif	262 073,97		262 073,97	217 679,82
N	TITRES & VALEUR DE PLACEMENT (H)			_== 0.0,01	,
Т	ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)				
	Eléments circulants)				
	Total II (F+G+H+I)	496 259 823,63	13 608 375,97	482 651 447,66	568 577 701,08
Т	TRESORERIE- ACTIF	25 544 980,16	.5 555 57 5,57	25 544 980,16	3 070 941,66
R	Chèques et valeurs à encaisser	12 305 202,14		12 305 202,14	619 581,38
E	Banques, T.G et C.C.P	13 128 254,26		13 128 254,26	2 446 514,57
S	Caisses, Régies d'avance et accréditifs	111 523,76		111 523,76	4 845,71
0	Total III	25 544 980,16		25 544 980,16	3 070 941,66
	TOTAL GENERAL I + II + III	625 216 687,96	42 080 570,60	583 136 117,36	645 294 920,53

COMPTES SOCIAUX 2019

BILAN (PASSIF)

Exercice clos le 31/12/2019

F *Ecarts de réevaluation *Réserves légales 1 000 000,00 1 000 000 1 000 000 *Réserves légales 1 000 000,00 1 000 000		PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
F * Ecarts de réevaluation * Réserves légales 1 000 000,00 1 000 000 N * Réserves légales 1 000 000,00 1 000 000 N * Réserves diverses 2 071 480,66 9 733 533 N * Résultats nets en instances d'affectation (2) 2 071 480,66 9 733 533 N * Résultats nets en instances d'affectation (2) 2 071 480,66 9 733 533 N * Résultat net de l'exercice (2) 50 070 733,80 49 337 947 E Total des capitaux propres (A) 63 142 214,46 70 071 480 M CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B) 8 8 9 Subventions d'investissement 9 1		CAPITAUX PROPRES		
Réserves légales		* Capital social ou personnel (1)	10 000 000,00	10 000 000,00
N	F	* Ecarts de réevaluation		·
N	ı	* Réserves légales	1 000 000,00	1 000 000,00
N	N			·
N	Α	* Reports à nouveau (2)	2 071 480,66	9 733 533,14
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES CB	N			·
M	С	* Résultat net de l'exercice (2)	50 070 733,80	49 337 947,52
Subventions d'investissement Provisions réglementées	Е	Total des capitaux propres (A)	63 142 214,46	70 071 480,66
N * Provisions réglementées	М	CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)		
T E DETTES DE FINANCEMENTS C) 7 737 020,92 11 551 497	Е	* Subventions d'investissement		
E DETTES DE FINANCEMENTS (C) 7 737 020,92 11 551 497	N	* Provisions réglementées		
R	Т			
M * Autres dettes de financements 7 737 020,92 11 551 497 A PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D) N * Provisions pour risques (E) E * Provisions pour charges (E) T * Augmentation des créances immobilisées (E) * Diminution des dettes de financements (E) * DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) 475 093 077,96 518 976 639 A * Fournisseurs et comptes rattachés 406 306 046,53 460 453 115 S * Clients créditeurs avances et acomptes 24 876 701,20 25 841 459 S * Personnel 6 163 719,27 5 694 596 I * Organismes sociaux 2 130 901,26 1 974 123 F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés 20 741 597 C * Autres Créanciers 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 </td <td>Е</td> <td>DETTES DE FINANCEMENTS (C)</td> <td>7 737 020,92</td> <td>11 551 497,33</td>	Е	DETTES DE FINANCEMENTS (C)	7 737 020,92	11 551 497,33
A PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES D	R	* Emprunts obligatoires		
N	М	* Autres dettes de financements	7 737 020,92	11 551 497,33
E	Α	PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
N ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E) * Augmentation des créances immobilisées * Diminution des dettes de financements Total I (A+B+C+D+E) 70 879 235,38 81 622 977	N	* Provisions pour risques		
* Augmentation des créances immobilisées * Diminution des dettes de financements * Total I (A+B+C+D+E) 70 879 235,38 81 622 977 P DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) 475 093 077,96 518 976 639 A * Fournisseurs et comptes rattachés 406 306 046,53 460 453 115 S * Clients créditeurs avances et acomptes 24 876 701,20 25 841 459 S * Personnel 6163 719,27 5 694 596 I * Organismes sociaux 2 130 901,26 1 974 123 F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés C * Autres Créanciers 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	Е	* Provisions pour charges		
* Diminution des dettes de financements Total (A+B+C+D+E) 70 879 235,38 81 622 977	N	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)		
Total (A+B+C+D+E) 70 879 235,38 81 622 977	Т	* Augmentation des créances immobilisées		
P DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) 475 093 077,96 518 976 639 A * Fournisseurs et comptes rattachés 406 306 046,53 460 453 115 S * Clients créditeurs avances et acomptes 24 876 701,20 25 841 459 S * Personnel 6 163 719,27 5 694 596 I * Organismes sociaux 2 130 901,26 1 974 123 F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)		* Diminution des dettes de financements		
A * Fournisseurs et comptes rattachés 406 306 046,53 460 453 115 S * Clients créditeurs avances et acomptes 24 876 701,20 25 841 459 S * Personnel 6 163 719,27 5 694 596 I * Organismes sociaux 2 130 901,26 1 974 123 F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)		Total I (A+B+C+D+E)	70 879 235,38	81 622 977,99
S * Clients créditeurs avances et acomptes 24 876 701,20 25 841 459 S * Personnel 6 163 719,27 5 694 596 I * Organismes sociaux 2 130 901,26 1 974 123 F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	Р	DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	475 093 077,96	518 976 639,82
S * Personnel 6 163 719,27 5 694 596 I * Organismes sociaux 2 130 901,26 1 974 123 F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	Α	* Fournisseurs et comptes rattachés	406 306 046,53	460 453 115,17
I * Organismes sociaux 2 130 901,26 1 974 123 F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	S	* Clients créditeurs avances et acomptes	24 876 701,20	25 841 459,43
F * Etat 4 731 190,03 3 941 842 * Comptes d'associés 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	S	* Personnel	6 163 719,27	5 694 596,14
* Comptes d'associés C * Autres Créanciers 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	1	* Organismes sociaux	2 130 901,26	1 974 123,23
C * Autres Créanciers 30 181 672,69 20 741 597 I * Comptes de régularisation Passif 702 846,98 329 905 R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	F	* Etat	4 731 190,03	3 941 842,44
I* Comptes de régularisation Passif702 846,98329 905RAUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES(G)208 996,621 085 536CECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants)(H)		* Comptes d'associés		
R AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) 208 996,62 1 085 536 C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	С	* Autres Créanciers	30 181 672,69	20 741 597,88
C ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	1	* Comptes de régularisation Passif	702 846,98	329 905,53
	R	AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	208 996,62	1 085 536,75
U Total II (F+G+H) 475 302 074.58 520 062 176	С	ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)		
	U	Total II (F+G+H)	475 302 074,58	520 062 176,57
T TRESORERIE - PASSIF 36 954 807,40 43 609 765	Т	TRESORERIE - PASSIF	36 954 807,40	43 609 765,97
R * Crédits d'escompte	R	* Crédits d'escompte		
E * Crédits de trésorerie				
	-			43 609 765,97
	U			43 609 765,97 645 294 920,53

COMPTES SOCIAUX 2019

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

		OPERATIONS		TOTAUX DE	TOTAUX DE	
		NATURE	Propres à	Concernant les exe.	L'EXERCICE	L'EXERCICE
			l'exercice	précédents		PRECEDENT
			1	2	3 = 1+2	4
	I	PRODUITS D'EXPLOITATION				
		* Ventes de marchandises (en l'Etat)				
		* Ventes de biens et services produits	176 145 323,30		176 145 323,30	166 173 902,50
Е		Chiffre h'affaires	176 145 323,30		176 145 323,30	166 173 902,50
Х		* Variation stocks he produits (+) (1)				
P L		* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
0		* Subventions d'exploitation				
ı		* Autres produits d'exploitation				536 125,96
Т		* Reprises expl.: tranfserts de charges	2 163 249,28		2 163 249,28	1 651 333,00
Α						
Т		TOTAL I	178 308 572,58		178 308 572,58	168 361 361,46
ı	II	CHARGES D'EXPLOITATION				
0		* Achats revenhus (2) de marchandises				
N		* Achats consommés (2) de matières et fournitures	6 017 958,48		6 017 958,48	4 361 066,24
		* Autres charges externes	50 539 786,24	98 478,81	50 638 265,05	47 234 173,71
		* Impôts et taxes	1 819 986,10		1 819 986,10	1 489 167,15
		* Charges de personnel	42 018 831,92		42 018 831,92	37 464 535,96
		* Autres charges d'exploitation	500 000,11		500 000,11	500 000,00
		* dotations d'exploitation	6 405 317,45		6 405 317,45	7 248 963,89
		TOTAL II	107 301 880,30	98 478,81	107 400 359,11	98 297 906,95
		RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	71 006 692,28	-98 478,81	70 908 213,47	70 063 454,51
F	IV	PRODUITS FINANCIERS * Produits hes titres de participation et autres titres immobilisés	3 596 960,00		3 596 960,00	3 896 940,00
ı		* Gains de change	17 724,24		17 724,24	981,89
N		* Intérêts et autres produits financiers	1 497 528,29		1 497 528,29	1 802 068,21
Α		* Reprises financières, tranfserts he charges				
N		TOTAL IV	5 112 212,53		5 112 212,53	5 699 990,10
С	٧	CHARGES FINANCIERES				
Ε		* Charges d'intérêts	1 706 210,50		1 706 210,50	1 187 780,75
М		* Pertes de change	78 804,94		78 804,94	8 571,45
Ε		* Autres charges financières				
N		* dotations financières				
Т		TOTAL V	1 785 015,44		1 785 015,44	1 196 352,20
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)	3 327 197,09		3 327 197,09	4 503 637,90
	VII	RESULTAT COURANT (III + VI)	74 333 889,37	-98 478,81	74 235 410,56	74 567 092,41

COMPTES SOCIAUX 2019

COMPTES DE PRODUITS ET CHARGES (suite)

			OF	PERATIONS	TOTAUX DE	TOTAUX DE
		NATURE	Propres à	Concernant les exe.	L'EXERCICE	L'EXERCICE
			l'exercice	précédents		PRECEDENT
			1	2	3 = 1+2	4
	VII	RESULTAT COURANT (reports)			74 567 092,41	78 161 921,24
	VIII	PRODUIT NON COURANTS				
N		* Produits des cessions d'immobilisation				
0		* Subventions d'équilibre				
N		* Reprise sur subventions d'investissement				
		* Autres produits non courants	8 154,40	71 937,43	80 091,83	9 284,71
С О		* Reprises non courantes: transferts de charges	18 669,13		18 669,13	
U		TOTAL VIII	26 823,53	71 937,43	98 760,96	9 284,71
R A	IX	CHARGES NON COURANTS * Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées				
N T		* Subventions accordées				
		* Autres charges non courantes	2 560 115,72		2 560 115,72	9 548 637,60
		* dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
		TOTAL IX	2 560 115,72		2 560 115,72	9 548 637,60
		RESULTAT NON COURANT(VIII-IX)	-2 533 292,19	71 937,43	-2 461 354,76	-9 539 352,89
		RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+-X)	71 800 597,18	-26 541,38	71 774 055,80	65 027 739,52
		IMPOTS SUR LES RESULTATS	21 703 322,00		21 703 322,00	15 689 792,00
<u> </u>	XIII	RESULTAT NET (XI - XII)	50 097 275,18	-26 541,38	50 070 733,80	49 337 947,52
	ΧIV	TOTAL DES PRODUITS (I + IV + VIII)	183 447 608,64	71 937,43	183 519 546,07	174 070 636,27
		TOTAL DES CHARGES (II + V + IX + XII)	133 350 333,46	98 478,81	133 448 812,27	124 732 688,75
		RESULTAT NET (total des produits-total des charges)	50 097 275,18		50 070 733,80	49 337 947,52

ETAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G.)

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)

				EXERCICE	EXERCICE
					PRECEDENT
	1		Ventes de marchandises (en l'état)		
	2	-	Achats revendus de marchandises		
ı		=	MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT		
II		+	PRODUCTION DE L'EXERCICE : (3+4+5)	176 145 323,30	166 173 902,50
	3		* Ventes de bien et services produits	176 145 323,30	166 173 902,50
	4		* Variation stocks de produits		
	5		* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
III		-	CONSOMMATION DE L'EXERCICE :(6+7)	56 656 223,53	51 595 239,95
	6		*Achat consommés de matiéres et fournitures	6 017 958,48	4 361 066,24
	7		* Autres charges externes	50 638 265,05	47 234 173,71
IV		=	VALEUR AJOUTEE (I+II+III)	119 489 099,77	114 578 662,55
	8	+	Subventions d'exploitations		
٧	9	-	Impôts et taxes	1 819 986,10	1 489 167,15
	10	-	Charges de personnel	42 018 831,92	37 464 535,96
		=	EXEDENT BRUT DE L'EXPLOITANT (EBE)	75 650 281,75	75 624 959,44
		=	OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (IBE)		
	11	+	Autres produits d'exploitations		536 125,96
	12	-	Autres charges d'exploitations	500 000,11	500 000,00
	13	+	Reprise d'exploitations	2 163 249,28	1 651 333,00
	14	-	Dotations d'exploitations	6 405 317,45	7 248 963,89
VI		=	RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)	70 908 213,47	70 063 454,51
VII		+	RESULTAT FINANCIER	3 327 197,09	4 503 637,90
VIII		=	RESULTAT COURANT (+ ou -)	74 235 410,56	74 567 092,41
IX		+	RESULTAT NON COURANT	-2 461 354,76	-9 539 352,89
	15	-	Impôts sur les resultats	21 703 322,00	15 689 792,00
Х		=	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)	50 070 733,80	49 337 947,52
II -	CAF	PACI	TE D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F) - AUTOFINANCEMENT		
	1	1	Resultat net de l'exercice	50 070 733,80	49 337 947,52
			* Bénéfice +	50 070 733,80	49 337 947,52
			* Perte -		
	2	+	Dotations d'exploitations (1)	3 890 323,85	3 663 414,99
	2	+		3 890 323,85	3 663 414,99
			Dotations financieres (1)	3 890 323,85	3 663 414,99
	3	+	Dotations financieres (1)	3 890 323,85	3 663 414,99
	3	+	Dotations financieres (1) Dotations non courantes (1)	3 890 323,85	3 663 414,99
	3 4 5	+	Dotations financieres (1) Dotations non courantes (1) Reprises d'exploitations (2) Reprises Financiéres (2)	3 890 323,85	3 663 414,99
	3 4 5 6	+	Dotations financieres (1) Dotations non courantes (1) Reprises d'exploitations (2) Reprises Financiéres (2)	3 890 323,85	3 663 414,99
	3 4 5 6 7 8	+	Dotations financieres (1) Dotations non courantes (1) Reprises d'exploitations (2) Reprises Financiéres (2) Reprises non courants (2) (3) Produits des cessions d'immobilisations	3 890 323,85	3 663 414,99
	3 4 5 6 7	+ +	Dotations financieres (1) Dotations non courantes (1) Reprises d'exploitations (2) Reprises Financiéres (2) Reprises non courants (2) (3) Produits des cessions d'immobilisations Valeurs nettes d'amort des immob.cédées		
ı	3 4 5 6 7 8	+ +	Dotations financieres (1) Dotations non courantes (1) Reprises d'exploitations (2) Reprises Financiéres (2) Reprises non courants (2) (3) Produits des cessions d'immobilisations	3 890 323,85 53 961 057,65 57 000 000,00	3 663 414,99 53 001 362,51 57 000 000,00

TABLEAU DE FINANCEMENT

I. SYNTHESE DES MASSES DU BILAN

Exercice clos le 31/12/2019

				VARIATI	ON A-B
	MASSES	EXERCICE	EXERCICE	Emplois	Ressources
		N	N-1	С	D
1	Financement permanent	70 879 235,38	81 622 977,99	10 743 742,61	
2	Moins actif immobilisé	74 939 689,54	73 646 277,79	1 293 411,75	
3	= FONDS DE ROULEMENT FONCTIONNEL (A)	-4 060 454,16	7 976 700,20	12 037 154,36	
4	Actif circulant	482 651 447,66	568 577 701,08		85 926 253,42
5	Moins Passif circulant	475 302 074,58	520 062 176,57	44 760 101,99	
6	= BESOINS DE FINANCEMENT GLOBAL (B)	7 349 373,08	48 515 524,51		41 166 151,43
7	TRESORERIE NETTE (ACTIF -PASSIF) (A-B)	-11 409 827,24	-40 538 824,31	29 128 997,07	

II. EMPLOIS ET RESSOURCES

RUBRIQUE	EXERC	CICE N	EXERCICE N-1		
	EMPLOIS	RESSOURCES	EMPLOIS	RESSOURCES	
I. RESSOURCES STABLES DE					
L'EXERCICE					
* AUTOFINANCEMENT (A)		-3 038 942,35		-3 998 637,49	
* Capacité d'autofinancement		53 961 057,65		53 001 362,51	
- Distributions de bénéfices		57 000 000,00		57 000 000,00	
* CESSIONS ET REDUCTIONS				449 013,27	
D'IMMOBILISATIONS (B)					
* Cessions d'immobilisations incorporelles					
* Cessions d'immobilisations corporelles (reclassement)				394 800,00	
* Cessions d'immobilisations financières					
* Récupérations sur créances immobilisées				54 213,27	
* AUGMENTATIONS DES CAPITAUX					
PROPRES ET ASSIMILES (C)					
* Augmentations de capital, apports					
* Subvention d'investissement					
* AUGMENTATION DES DETTES DE					
FINANCEMENT (D)					
(nettes de primes de remboursement)					
TOTAL DECOMPOSE STADUES (A. D. O. D.)		-3 038 942,35		-3 549 624,22	
TOTAL I. RESSOURCES STABLES (A+B+C+D)					
II.EMPLOIS STABLES DE L'EXERCICE					
ACQUISITIONS ET AUGMENTATIONS	4 256 615,60	0,00	1 396 520,16		
D'IMMOBILISATIONS (E)					
* Acquisitions d'immobilisations incorporelles	2 093 640,00		14 280,00		
* Acquisitions d'immobilisations corporelles	1 015 975,60		1 382 240,16		
* Acquisitions d'immobilisations financières	1 147 000,00				
* Augmentation des créances immobilisées					
* REMBOURSEMENT DES CAPITAUX					
PROPRES (F) * REMBOURSEMENT DES DETTES DE	3 814 476,41		3 648 756,41		
FINANCEMENT (G)	3 0 14 47 0,41		3 040 730,41		
* EMPLOIS EN NON VALEURS (H)	927 120,00				
TOTAL II. EMPLOIS STABLES (E+F+G+H)	8 998 212,01		5 045 276,57		
		41 166 151,43	7 142 187,90		
III. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (B.F.G.)	13				
IV. VARIATION DE LA TRESORERIE	29 128 997,07			15 737 088,69	
TOTAL GENERAL	38 127 209,08	38 127 209,08	12 187 464,47	12 187 464,47	

1. ETAT DES DEROGATIONS

Exercice clos le 31/12/2019

INDICATION DES DEROGATIONS	JUSTIFICATION DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux	NEANT	
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	NEANT	
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse	NEANT	

2. ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATION DU CHANGEMENT	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
	NEANT	

3.TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES	QUE FINANCIERES				Exercice	clos le 31/12/2019
NATURE	MONTANT BRUT DEBUT EX	Acquisition	AUGMENTATION Prod par l'entreprise pour elle même	Cession	DIMINUTION Retrait	MONTANT BRUT FIN EXERCIE
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	4 483 389,91	927 120,00				5 410 509,9
* Frais préliminaires						
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	4 483 389,91	927 120,00				5 410 509,9°
* Primes de remboursement obligations						
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (Ajout)						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	838 623,48	2 093 640,00				2 932 263,48
* Immobilisation en recherche et développement						
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires	838 623,48	1 805 640,00				2 644 263,4
* Fonds commercial						
* Autres immobilisations incorporelles		288 000,00				288 000,0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	34 212 211,14	1 015 975,60			-	35 228 186,74
* Terrains						
* Constructions						
* Installations techniques, matériel et outillage	430 200,00					430 200,0
* Matériel de transport	663 022,54					663 022,5
* Mobilier, matériel de bureau et aménagement	32 856 488,60	1 015 975,60				33 872 464,2
* Autres immobilisations corporelles Informatique						
* Immobilisations corporelles	262 500,00					262 500,00
*Materiel informatique						
TOTAL GENERAL	39 534 224,53	4 036 735,60		-	-	43 570 960,13

4.TABLEAU DES AMORTISSEMENTS

Exercice clos le 31/12/2019

NATURE	Cumul début exercice	Dotation de l'exercice	Amortissements sur immobilisations sorties	Cumul d'amortissement fin exercice
	1	2	3	4 = 1 + 2 - 3
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS	3 954 509,54	663 963,36		4 618 472,90
Frais préliminaires Charges à répartir sur plusieurs exercices Primes de remboursement obligations	3 954 509,54	663 963,36		4 618 472,90
IMMOBILISATION EN NON-VALEURS				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	588 816,81	149 066,66		737 883,47
Immobilisation en recherche et développement Brevets, marques, droits et valeurs similaires Fonds commercial Autres immobilisations incorporelles	588 816,81	149 066,66		737 883,47
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 038 544,41	3 077 293,83		23 115 838,24
* Terrains * Constructions * Installations techniques, matériel et outillage * Matériel de transport	317 320,00 478 335,97	107 320,08		317 320,00 585 656,05
Mobilier, matériel de bureau et aménagement Autres immobilisations corporelles Informatique Immobilisations corporelles en cours	17 186 077,06 2 056 811,38	2 460 893,48 509 080,27		19 646 970,54 2 565 891,65
TOTAL GENERAL	24 581 870,76	3 890 323,85		28 472 194,61

5.TABLEAU DES TITRES DE PARTICIPATION

Exercice clos le 31/12/2019

Raison sociale	Secteur	Capital	Participation	Prix d'acquisition	Valeur	Extrait des de	erniers états de s	synthèse de la	
de la société émettrice	d'activité	social	au capital en %	global	comptable nette		société émetrice Situation nette	Résultat net	Produits inscrits au C.P.C de l'exercice
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
AFMA TANGER	COURTAGE	100 000,00	100	1 671 067,39	1 671 067,39	31/12/2019	69 741,90	509 763,15	
AFMA FES	COURTAGE	375 000,00	100	15 575 000,00	15 575 000,00	31/12/2019	1 733 336,69	1 187 556,66	1 199 360,00
AFMA MARRAKECH	COURTAGE	300 000,00	100	13 312 316,00	13 312 316,00	31/12/2019	652 409,32	275 150,50	499 500,00
AFMA RABAT	COURTAGE	344 000,00	100	5 925 137,00	5 925 137,00	31/12/2019	523 483,04	311 438,13	
AFMA AGADIR	COURTAGE	300 000,00	88	2 839 792,40	2 839 792,40	31/12/2019	-309 270,54	253 442,24	
M,C,A SARL	COURTAGE	100 000,00	100	8 780 000,00	8 780 000,00	31/12/2019	383 216,84	472 852,46	
AFMA OUJDA SARL	COURTAGE	100 000,00	99	99 000,00	99 000,00	31/12/2019	-36 848,40	-17 132,15	
CAM SARL	COURTAGE	1 000 000,00	99	10 316 410,00	10 316 410,00	31/12/2019	2 139 409,89	894 225,11	1 898 100,00
AFMA LAAYOUNE	COURTAGE	100 000,00	100	100 000,00	100 000,00	31/12/2019	-671 153,51	-280 605,44	
AFMA KENITRA SARL	COURTAGE	100 000,00	100	100 000,00	100 000,00	31/12/2019	78 472,63	-21 527,37	
SAFE ASSURANCE	COURTAGE	100 000,00	51	51 000,00	51 000,00	31/12/2019	27 585,71	-72 414,29	
AFMA AFRICA	PARTICIPATION	1 000 000,00	996	996 000,00	996 000,00	31/12/2019	242 932,80	-7 067,20	
TOTAL				59 765 722,79	59 765 722,79		4 833 316,37	3 505 681,80	3 596 960,00

6.TABLEAU DES PROVISIONS

NATURE	Montant début	DOTATIONS				Montant fin		
	exercice	d'exploitation	financières	Non courantes	d'exploitation	financières	Non courantes	exercice
Provisions pour dépréciation de l'actif imobilisé								
2. Provisions réglementées								
Provisions durables pour risques et charges								
SOUS TOTAL (A)								
Provisions pour dépréciation de l'actif circulant (hors trésorie)	12 398 760,65	2 514 993,60			1 305 378,28			13 608 375,9
5. Autres Provisions pour risques et charges	1 085 536,75				857 871,00		18 669,13	208 996,6
6. Provisions pour dépréciation des comptes de trésorie								
SOUS TOTAL (B)	13 484 297,40	2 514 993,60			2 163 249,28		18 669,13	13 817 372,5
TOTAL (A + R)	13 484 297,40	2 514 993,60			2 163 249,28		18 669,13	13 817 372,5

7.TABLEAU DES CREANCES Exercice clos le 31/12/2019

	TOTAL AU					AUTRES ANALYSES				
CREANCES		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non recouvrées	Montants en devises	Montants sur l'Etat et organismes publics	Montants sur les entreprises liées	Montants représentés par effets		
CREANCES DE L'ACTIF IMMOBILISE	75 201,25	75 201,25								
- Prêts immobilisés										
- Autres créances financières	75 201,25	75 201,25								
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT	496 259 823,63	224 030 746,35	272 229 077,28			986 508,01	11 148 660,94			
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	939 070,26	481 947,88	457 122,38							
- Clients et comptes rattachés	414 232 247,96	177 027 140,83	237 205 107,13							
- Personnel	106 947,91	114 857,65	-7 909,74							
- Etat	986 508,01	879 317,53	107 190,48			986 508,01				
- Comptes d'associés										
- Autres débiteurs	79 732 975,52	45 527 482,46	34 205 493,06				11 148 660,94			
- Comptes de régularisation - Actif	262 073,97		262 073,97							

8.TABLEAU DES DETTES							Exerc	ice clos le 31/12/2019
	TOTAL AU	Al	NALYSE PAR ECHEANCE		AUTRES ANALYSES			
DETTES	20	Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et organismes publics	Montants vis-à-vis des entreprises liées	Montants représentés par effets
DETTES DE FINANCEMENT								
- Emprunts obligataires								
- Autres dettes de financement	7 737 020,92	3 922 544,51	3 814 476,41					
DETTES DU PASSIF CIRCULANT	475 093 077,96	204 120 348,64	270 972 729,32			4 731 190,03	19 898 012,64	
- Fournisseurs et comptes rattachés	406 306 046,53	168 117 494,25	238 188 552,28				4 531 334,96	
- Clients créditeurs, avances et	24 876 701,20	19 543 894,02	5 332 807,18					
acomptes								
- Personnel	6 163 719,27	2 058 127,62	4 105 591,65					
- Organismes sociaux	2 130 901,26	50 336,34	2 080 564,92					
- Etat	4 731 190,03	837 114,99	3 894 075,04			4 731 190,03		
- Comptes d'associés								
- Autres créanciers	30 181 672,69	13 513 381,42	16 668 291,27				15 366 677,68	·
- Comptes de régularisation - Passif	702 846,98		702 846,98					

9.TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES

Exercice clos le 31/12/2019

TIERS CREDITEURS OU TIERS DEBITEURS	Montant couvert par la sûreté	Nature (1)	Date et lieu d'inscription	Objet (2) (3)	Valeur comptable nette de la sûreté donnée
- Sûretés données	-	NEANT			
- Sûretés reçues		NEANT			

10.ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL

ENGAGEMENTS DONNES	Montants	Montants
	Exercice	Exercice Précédent
Avals, cautions et garanties données	155 118	196 695
Total	155 118	196 695

ENGAGEMENTS RECUS	Montants	Montants
	Exercice	Exercice Précédent
	NEANT	NEANT
16 TOTAL		

11. ETAT DE REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Montant du capital : 10 000 000 DH

Exercice clos le 31/12/2019

Nom, prénom ou ou raison sociale des	Adresse	NOMBRE DE TITRES Valeur nominale de chaque action		МО	MONTANT DU CAPITAL		
principaux associés (1) 1	2	Exercice précédent 3	Exercice actuel 4	ou part sociale	Souscrit 6	Appelé 7	Libéré 8
STE TENOR FINANCES	22,BOULEVARDMYYOUSSEF	394 760	394 760	10	3 947 600	3 947 600	3 947 600
MR FARID BENSAID	28,RUEABOUHASSANELMARINI-CASA	10	10	10	100	100	100
TENOR GROUP	22,BOULEVARDMYYOUSSEF	55 260	55 260	10	552 600	552 600	552 600
TENOR INTERNATIONAL	4,RUEDEMARIVAUX75002PARIS	50 010	50 010	10	500 100	500 100	500 100
TENOR ASSURANCE	22,BOULAVARDMYYOUSSEF	38 600	32 600	10	326 000	326 000	326 000
CIMR	100,BDABDELMOUMENCASABLANCA	100 000	116 295	10	1 162 950	1 162 950	1 162 950
FIPAR-HOLDING	PLACEMYELHASSANEXPIETRIIMMCDGRABAT	100 000	100 000	10	1 000 000	1 000 000	1 000 000
FLOTTANT EN BOURSE		250 835	251 045	10	2 510 450	2 510 450	2 510 450
TENOR MANAGEMENT	22 BD MOOLAY YOUSSEF	10	10	10	100	100	100
CAPITAL UNION	63 BOULEVARD MY YOUSSEF CASA	10 505	10	10	100	100	100
MR SALAHEDDINE MEZOUAR	7 RUE ARABE ASSABAH LOT BELLE VUE 3 SOUISSI RABAT	10	0	10	0	0	0
TOTAL		1 000 000	1 000 000		10 000 000	10 000 000	10 000 000

12.RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DE L'ENTREPRISE AU COURS DES TROIS DERNIERS EXERCICES

Exercice clos le 31/12/2019

AO COOKS DES TROIS DERNIERS EXERCICES		EXE	1 CICE CIOS IE 3 1/ 12/2019
NATURE DES INDICATIONS	Exercice N-2	Exercice N-1	Exercice N
. SITUATION NETTE DE L'ENTREPRISE . Capitaux propres plus capitaux propres assimilés moins immobilisations en	76 681 492	69 542 600	62 350 177
non-valeurs . OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffre d'affaires hors taxes Résultat avant impôts	165 518 748 78 135 764	166 173 903 65 027 740	176 145 323 71 774 056
3. Impôts sur les résultats	17 244 744	15 689 792	21 703 322
Bénéfices distribués (y compris les tantièmes) de l'exercice précédent Résultats non distribués (mis en réserves ou en instance d'affectation)	55 000 000 60 891 020	57 000 000 49 337 948	57 000 000 50 070 734
. RESULTAT PAR TITRE (Pour les sociétés par actions et SARL)			
. Résultat net par action ou part sociale de l'exercice	61	49	50
. Bénéfices distribués par action ou part sociale de l'exercice précédent	55	57	57
. PERSONNEL			
. Montant des salaires bruts de l'exercice	29 412 025	30 931 088	32 879 491
. Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	191	193	212

13.DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURS

Exercice clos le 31/12/2019

I. DATATION

Date de clôture: (1)	1/12/2019
Date d'établissement des états de synthèse: (2)	0/03/2020

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ère COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indication des événements
A la date de l'arrêté des comptes, le Maroc est touché par la pandémie COVID-19. Cet événement n'impacte pas la situation nette et les comptes de la société arrêtés au 31 décembre	Favorables :
2019.	Défavorables :